



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**MINISTERIO DE  
COMERCIO E INDUSTRIAS**

An aerial night view of a city skyline, likely Dubai, with a river in the foreground. The city lights are visible, and the sky is dark. The text is overlaid on the image.

# RETOS Y OPORTUNIDADES DE LA AGROINDUSTRIA

Ing. María Celeste Tejeira

Coordinadora

Programa Nacional de Competitividad Industrial

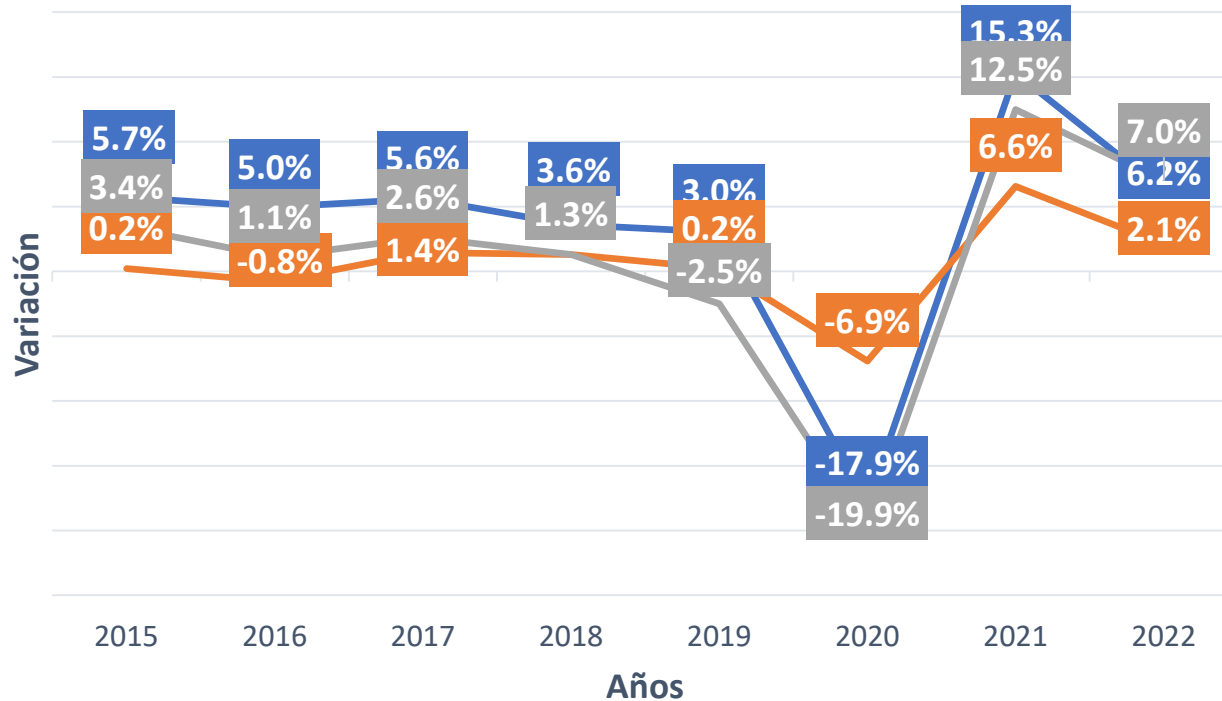
# CONTEXTO



# PANAMÁ SE PROYECTA CON CRECIMIENTOS SUPERIORES A LATAM

## DONDE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA COMIENZA A REPUNTAR

% Crecimiento \$



% Participación a Total Empleados  
Top 3 actividades económicas

	2019	2020
Comercio al por mayor y menor	18.2%	16.9% ↓
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca	14.4%	14.1% ↓
Industria Manufacturera	7.5%	9.0% ↑

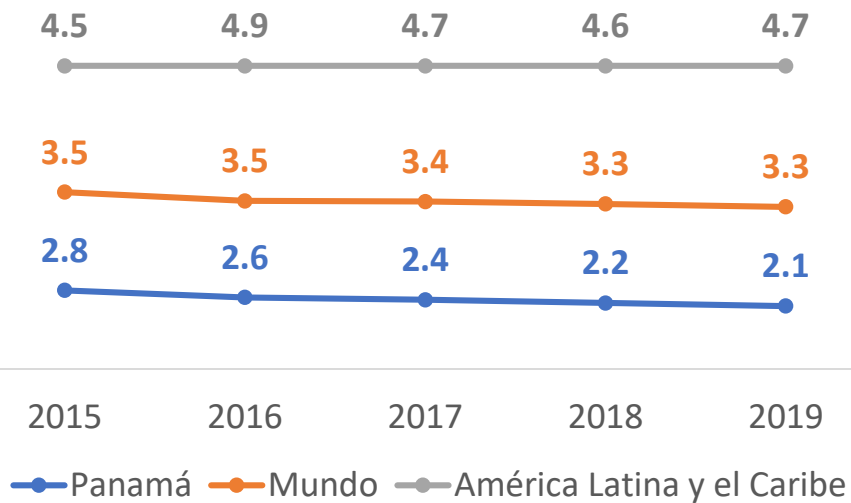
PIB PANAMÁ | PIB AMÉRICA LATINA Y CARIBE | INDUSTRIA MANUFACTURERA



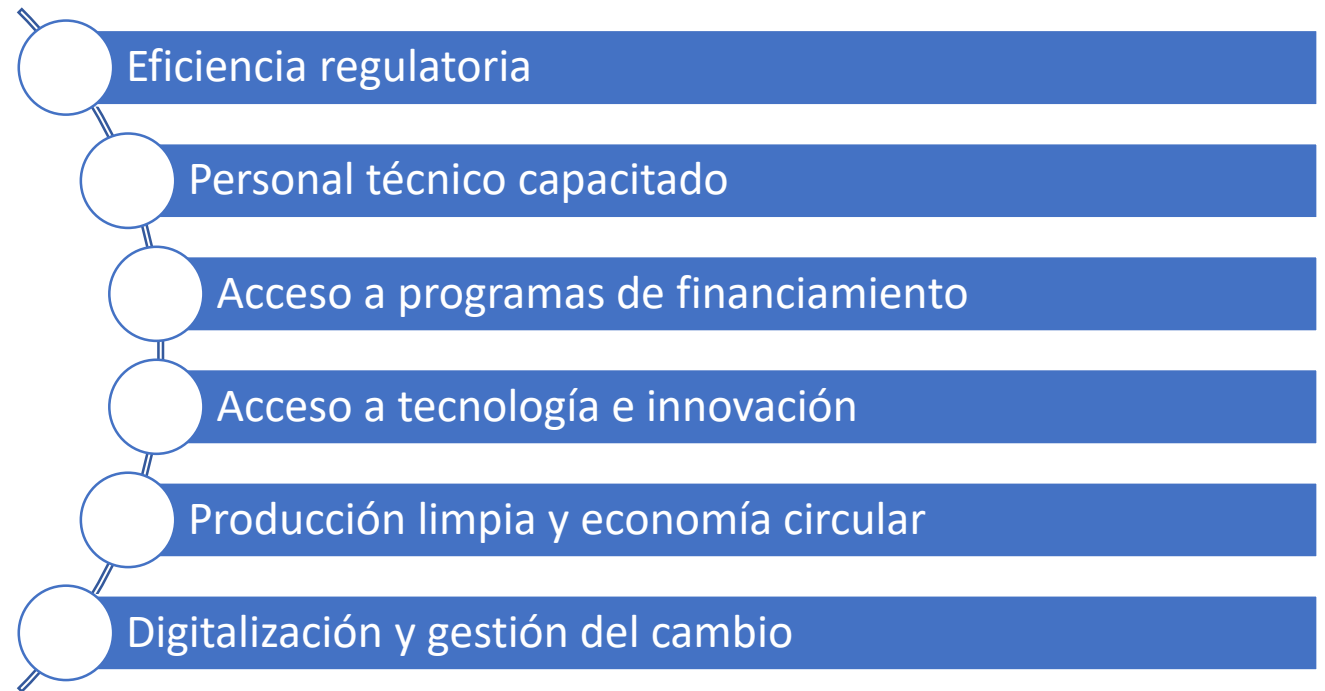
Las empresas que se dedican a la elaboración de productos alimenticios concentran más del **50%** del personal empleado y la **mitad** de los ingresos promedio entre las empresas industriales.

# LA GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO CONLLEVA UN ESCENARIO RETADOR

Participación del sector agrícola en el valor agregado



Algunos retos que afrontan las empresas de agregación de valor:



Fuente: Banco Mundial.

# ALINEADOS AL PLAN ESTRATÉGICO DE GOBIERNO Y A LOS ODS

## PILAR ESTRATÉGICO N°2

- Economía competitiva que genera empleos

## LÍNEA ESTRATÉGICA

- Industrias

## ACCIÓN PRIORITARIA

- Urge la implementación del programa nacional de competitividad industrial



## PROGRAMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL (PNCI):

Somos un programa permanente, de impacto nacional, creado bajo la ley 76 de Fomento Industrial para impulsar la **productividad** y **competitividad** industrial y agroindustrial, potenciar la inversión y promover los cambios en la estructura productiva del país, para generar mayor valor agregado nacional.

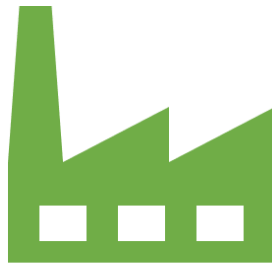




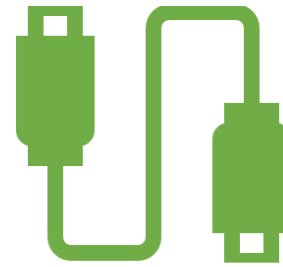
# ENFOCADO EN EL DESARROLLO DE 8 COMPONENTES



1. Fortalecimiento del  
Capital Humano



2. Fomento del  
Financiamiento y  
desarrollo de las  
MIPYMES



3. Fortalecimiento y  
promoción de la  
innovación  
tecnológica.



4. Promoción de los  
encadenamientos  
productivos.



5. Promoción de  
mercados.



6. Optimización de  
infraestructura y  
logística.



7. Fomento de  
desarrollo sostenible y  
eficiencia energética.



8. Facilitación,  
simplificación y  
eficiencia regulatoria.

# A TRAVÉS DE LA GENERACIÓN DE ALIANZAS



MINISTERIO DE  
DESARROLLO AGROPECUARIO



SINDICATO DE INDUSTRIALES DE PANAMÁ  
VALORANDO LA INDUSTRIA NACIONAL



MINISTERIO  
DE SALUD



A person wearing a light-colored, vertically striped shirt is holding a tablet computer with both hands. They are standing in a greenhouse or nursery, surrounded by rows of potted plants, including green leafy vegetables and some pink flowers. The background is slightly blurred, showing more plants and the structure of the greenhouse.

# **OPORTUNIDADES PARA LA AGROINDUSTRIA**

# PROYECTO AGROINDUSTRIA COMPETITIVA

Ejecutado por segundo año consecutivo

## Objetivo del proyecto:

Facilitar el desarrollo competitivo de las micro, pequeñas y medianas empresas agroindustriales de Panamá, incrementando su productividad y vinculación a mercados nacionales e internacionales, a través de una formación y asistencia técnica – empresarial especializada.

## Alcance:

- ✓ Gestión de Agronegocios
- ✓ Gestión de Calidad y mejora de procesos
- ✓ Comercialización
- ✓ Marketing Digital
- ✓ Innovación Tecnológica



## Total de agroindustrias seleccionadas:

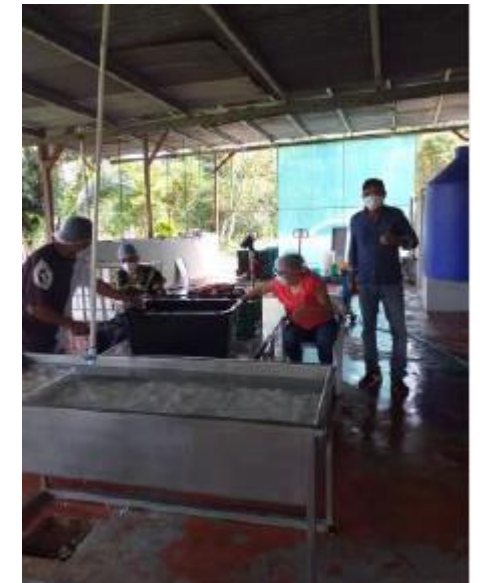


Micro	76
Pequeña	17
Mediana	7
<b>Total</b>	<b>100</b>

# LOGROS PALPABLES Y REALES

Acompañamiento técnico en inocuidad alimentaria a  
**65 empresas**

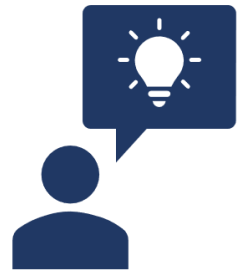
- ✓ **100%** recibieron manuales de BPM
- ✓ **45%** recibieron más de **3** visitas en sitio
- ✓ **15%** recibieron acompañamiento en tramitación sanitaria



# LOGROS PALPABLES Y REALES

Entrega de Planes de Mejora en Optimización de  
Procesos a **25 empresas**

- ✓ 52% lideradas por mujeres
- ✓ Potencial ahorro de **\$11,600** por ajuste en tiempos de pesado
- ✓ Potencial ahorro de **\$2,800** por calibración en equipo de empaclado
- ✓ Potencial ahorro de **\$1,800** por reemplazo en equipo de refrigeración



# LOGROS PALPABLES Y REALES

- ✓ Entrega de Planes de Comercialización a **20 empresas**
- ✓ Entrega de Estrategia de Marketing Digital a **15 empresas**





# OTRAS ACCIONES

Alianza estratégica para el desarrollo del Proyecto  
“Agroindustria Competitiva para Emprendedores (e-AIC)”  
de FUDIS



Alianza estratégica para la promoción del Premio de  
Sostenibilidad “Palma de Oro” del Sindicato de Industriales

**SAVE  
THE DATE**



**Transformando la  
Competitividad de la  
Industria Nacional  
15 Y 16 DE NOVIEMBRE 2022**



# EMPRENDEDOR DIGITAL

## DIRECCIÓN DE COMERCIO ELECTRÓNICO

### Objetivo del proyecto:

Aumentar la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas panameñas, a través de la capacitación y desarrollo de habilidades relacionadas al comercio electrónico.

### Beneficios:

- ✓ Asesoría técnica especializada durante 4 meses.
- ✓ Herramientas de mercadeo digital.
- ✓ Desarrollo de un canal digital de ventas.
- ✓ Revisión y optimización de campañas de ventas y branding de las empresas.

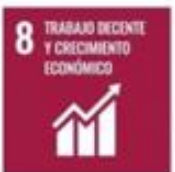


# PILOTO PYMEXPORT

## DIRECCIÓN DE EXPORTACIONES

Dirigido a **PYMES** legalmente constituidas, este proyecto busca facilitar el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece el mercado internacional en la actualidad, **a través de alianzas o consorcios** y asesorías personalizadas, orientadas a impulsar la competitividad y potencial de exportación de estas empresas.

### Proyecto alineado con los ODS



Incluye talleres grupales y 6 rondas de trabajo:

- ✓ Visita técnica y diagnóstico inicial
- ✓ Definición de oferta exportable
- ✓ Definición y selección de mercados
- ✓ Plan comercial internacional
- ✓ Propuesta de valor y narrativa comercial
- ✓ Agendas comerciales internacionales y rondas de negocios

# PILOTO PYMEXPORT

DIRECCIÓN DE EXPORTACIONES

En este plan piloto participarán  
**11 PYMES** de los sectores:



Comida para mascotas



Cervezas artesanales  
y ron



Frutos deshidratados



Salsas y conservas

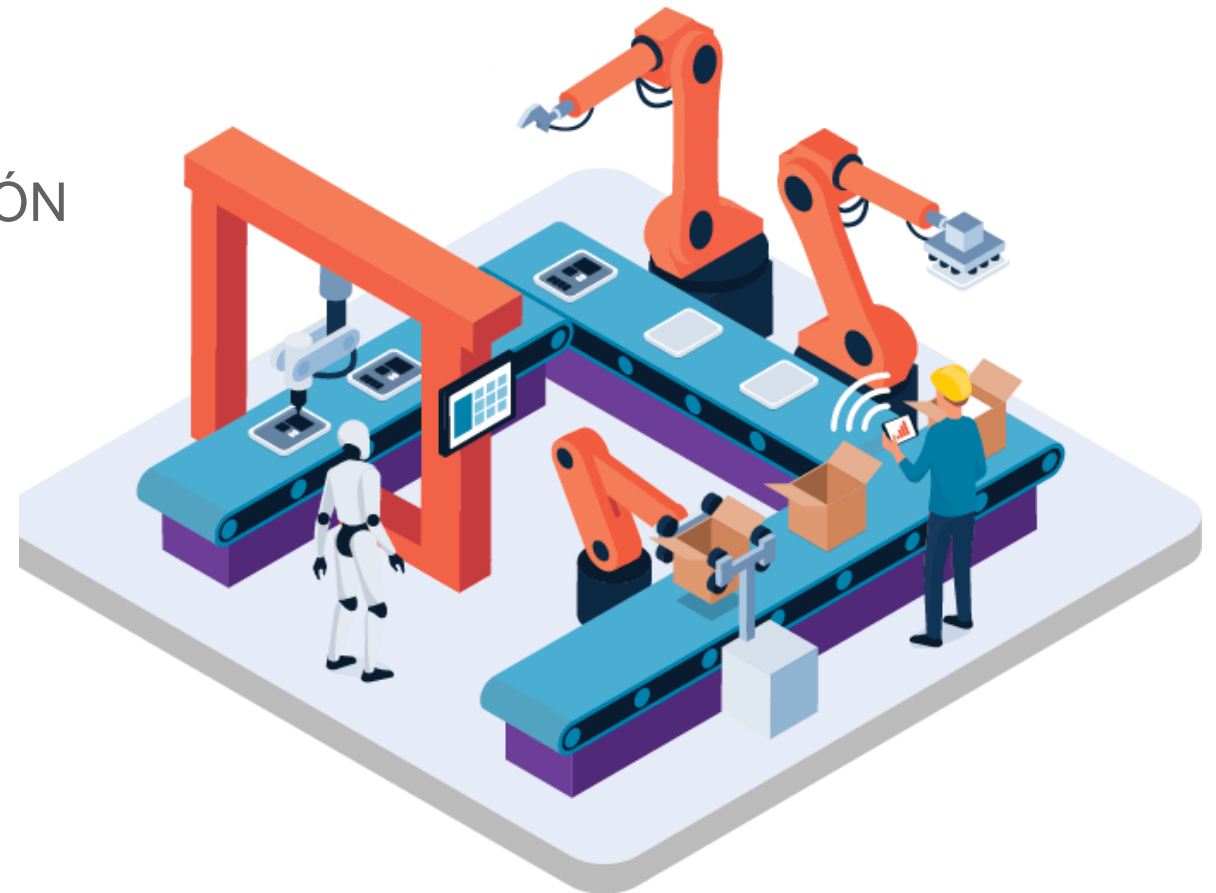


# EL TEXTO ÚNICO DE LA LEY 76 DICTA MEDIDAS PARA EL FOMENTO Y DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

AGROINDUSTRIAS E INDUSTRIAS  
DE MANUFACTURA TRANSFORMACIÓN

- Acuícola
- Forestal
- Pesquera
- Operaciones Integradas

MIPYMES Y GRANDES  
EMPRESAS



1

## REGISTRO DE LA INDUSTRIA NACIONAL

(RIN)

El RIN se crea con la finalidad de otorgar incentivos fiscales para promover el crecimiento industrial, de igual manera se aprovecha la recopilación de datos estadísticos para desarrollar indicadores que permitan evaluar el crecimiento de la industria nacional.

- Beneficio de importación al 3%
- Deducción como gasto en la declaración de renta del primer año
- Régimen de arrastre de pérdidas
- Régimen de reintegro aduanero

## 2

### CERTIFICADO DE FOMENTO INDUSTRIAL (CFI)

- Es un Crédito Fiscal no transferible, exento de toda clase de impuestos, que no causa ni devenga intereses, con el cual las empresas industriales pueden pagar sus obligaciones, tales como:
  - Tasas
  - Impuestos Nacionales
  - Contribuciones Propias

Ahora con  
el Texto  
~~Único~~ Ley 76

# 40%



**“En medio de la dificultad reside la  
oportunidad”**

Albert Einstein



Gracias



**REPÚBLICA DE PANAMÁ**  
— GOBIERNO NACIONAL —

**MINISTERIO DE  
COMERCIO E INDUSTRIAS**

[matejeira@mici.gob.pa](mailto:matejeira@mici.gob.pa)

**María Celeste Tejeira**

<https://pnci.mici.gob.pa/>